



# COVALENT

connecting consultancy  
& solutions

## Participatieplan

### Keteninitiatieven CO2-prestatieladder

Auteur: Siert Saes

Opgesteld: 01-01-2018

Laatst gewijzigd:

Document Ref: 20160602 - CO2 Prestatieladder – Participatieplan  
v1.2.docx

Versie: 1.2

## Documentinformatie

### Versiebeheer

| Versie | Datum      | Beschrijving                    |
|--------|------------|---------------------------------|
| 0.1    | 02-05-2016 | Initiële versie                 |
| 1.0    | 02-06-2016 | Definitieve versie              |
| 1.1    | 01-01-2018 | Upgrade met nieuwe initiatieven |
| 1.2    | 01-01-2019 | Upgrade met nieuwe initiatieven |

### Distributielijst

| Medewerker  | Emailadres              |
|-------------|-------------------------|
| Ad Rabenort | Ad.Rabenort@Covalent.nl |
|             |                         |
|             |                         |
|             |                         |
|             |                         |

### Goedkeuring

| Versie | Datum      | Door        |
|--------|------------|-------------|
| 1.0    | 23-06-2016 | Ad Rabenort |
| 1.1    | 01-01-2018 | Ad Rabenort |
| 1.2    | 01-01-2018 | Ad Rabenort |
|        |            |             |

## Inhoudsopgave

|          |                                                 |           |
|----------|-------------------------------------------------|-----------|
| <b>1</b> | <b>Inleiding.....</b>                           | <b>4</b>  |
| <b>2</b> | <b>Deelname aan keten initiatieven.....</b>     | <b>5</b>  |
| 2.1      | ACTIEVE DEELNAME AAN KETENINITIATIEVEN .....    | 5         |
|          | Duurzame Leverancier .....                      | 5         |
|          | 1 Miljoen Druppels.....                         | 6         |
|          | CleanAdvantage <sup>TM</sup> programma.....     | 6         |
|          | Trees for All .....                             | 7         |
| 2.2      | ONTWIKKELINGSPROJECTEN.....                     | 8         |
|          | Energiereductie Tunnels .....                   | 8         |
|          | Hinderarm renoveren en digitaal aantonen.....   | 9         |
| 2.3      | PASSIEVE DEELNAME AAN INITIATIEVEN .....        | 10        |
|          | Opzetten business case .....                    | 10        |
|          | Bewust en verantwoord energieverbruik.....      | 10        |
|          | Mogelijkheden Condor .....                      | 10        |
|          | Het nieuwe rijden.....                          | 11        |
|          | Sustainability challenge .....                  | 11        |
|          | Tacide kennis .....                             | 12        |
| 2.4      | VOLGEN .....                                    | 12        |
|          | <b>Bijlage A – Relevante initiatieven .....</b> | <b>13</b> |

# 1 Inleiding

Covalent beseft dat het terugbrengen van CO<sub>2</sub>-emissies verder gaat dan alleen de eigen bedrijfsvoering. Het is niet voor niets dat Covalent in de doelstelling heeft opgenomen dat er in 10% van de advies-opdrachten aantoonbaar aandacht wordt besteed aan duurzaamheid. Juist omdat de invloed van CO<sub>2</sub>-reductie in de interne bedrijfsvoering van een kleine organisatie klein is, maar de effecten op de omgeving groot.

Het aansluiten bij initiatieven in de sector brengt deze ambitie van Covalent in de praktijk, kijk verder dan de eigen bedrijfsvoering. Samen met de sector en zelfs in onze keten kunnen verdere CO<sub>2</sub>-reducerende maatregelen getroffen worden. Covalent levert hieraan graag een actieve bijdrage door deel te nemen aan relevante sector- en keteninitiatieven. Het investeren in samenwerking, het delen van eigen kennis en, daar waar mogelijk, gebruik maken van kennis die elders is ontwikkeld.

Er is een inventarisatie gemaakt van de mogelijke initiatieven die relevant kunnen zijn voor ons bedrijf. Daartoe zijn alle initiatieven op de site van SKAO geanalyseerd en beoordeeld op relevantie voor Covalent. Van de 732 initiatieven die d.d. 01-01-2019 bekend waren bij SKAO, zijn 36 initiatieven als relevant en interessant aangemerkt. Deze initiatieven houden in belangrijke mate verband met onze projectenportefeuille, de werkzaamheden en scope van Covalent. Eveneens is in een benchmark met concullega's gekeken naar de initiatieven waaraan zij deelnemen.

Ondernemen is ambities realiseren, Covalent doet dat onder meer door het geven van advies en het ontwikkelen van oplossingen. Hoe mooi is het dan ook wanneer bepaalde zaken opgetuigd in het kader van de CO<sub>2</sub>-prestatieladder leiden tot verbeterde producten. Vandaar dat Covalent de initiatieven eveneens onderzoekt om te kijken of het past in een business case in de dagelijkse bedrijfsvoering, losgezien van de effecten voor de CO<sub>2</sub>-ladder. Te denken valt aan kansen voor producten van Covalent, zoals het asset management informatiesysteem Condor of de WisselKwaliteitIndicator (WKI). Wellicht dat het interessant is om bepaalde initiatieven te volgen om op de hoogte te blijven van de laatste ontwikkelingen. De resultaten daarvan zijn te zien in bijlage A.

Dit participatieplan beschrijft de lopende initiatieven waaraan Covalent deelneemt. Daarin wordt onderscheid gemaakt in het actief deelnemen aan initiatieven, het passief deelnemen aan initiatieven (volgen of opzetten business case) en het opzetten van eigen initiatieven.

## 2 Deelname aan keten initiatieven

Er wordt voor de aansluiting bij keteninitiatieven in eerste instantie ingezet op bewustwording en inzicht, dit is ook terug te zien in de gekozen initiatieven. De stap naar concrete CO<sub>2</sub> reductie is een volgende stap, een stap die zich nu in het stadium van haalbaarheidsonderzoeken bevindt, het volgen en onderzoeken van initiatieven.

In het kader van bewustwording zal er ieder jaar een ludiek evenement worden georganiseerd, denk aan deelname aan: een MVO event, de Fietsdag, de Traploopweek en Earth-/Light Challenge.

### 2.1 Actieve deelname aan keteninitiatieven

Covalent heeft de ambitie te groeien, het zelfstandig aan kunnen nemen van 'grote' projecten. Voorwaarde is het voldoen aan de inschrijfeisen en het allround zijn als organisatie. Grote (publieke) opdrachtgevers zijn dynamisch, het ene jaar is er veel aandacht voor veiligheid, een aantal jaar later voor duurzaamheid en social return. Wij denken meerwaarde voor de maatschappij te kunnen leveren door projecten beter uit te voeren, al dan niet met onze concullega's. Dit vraagt om betrokkenheid in en bij de trends in de markt, vandaar dat is aangesloten bij de volgende keteninitiatieven.

#### Duurzame Leverancier

| Onderdeel                                 | Beschrijving                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Inhoud                                    | De Duurzame Leverancier is het platform voor organisaties die investeren in duurzaamheid. Het initiatief helpt leveranciers bij de opzet van een duurzame bedrijfsvoering en opdrachtgevers bij het vinden van duurzame leveranciers.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Onderbouwing keuze                        | Goede opstap, biedt hulp bij het professionaliseren van Covalent als duurzame organisatie. Het netwerk en de exposure wordt gezien als meerwaarde. Covalent wil zich gaan profileren als maatschappelijk verantwoorde actor in de markt. Hieronder valt het CO <sub>2</sub> -reductie beleid, maar ook zaken als Veilig Ondernemen en Sociaal Ondernemen. Het initiatief 'Duurzame Leverancier' wordt gezien als een opstapje om Covalent de hulpmiddelen en kennis aan te reiken om te ontwikkelen tot een maatschappelijk verantwoord acterende organisatie. |
| Besproken in MT                           | Goedkeuring in het partneroverleg van 27-05-2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| CO <sub>2</sub> -reductie binnen Covalent | Van dit initiatief wordt niet direct een CO <sub>2</sub> -reductie binnen Covalent verwacht. Het helpt bij het inzichtelijk maken van MVO-aspecten en zorgen voor bewustwording. De acties die hieruit volgen dragen vervolgens wel bij aan het bereiken van de doelstellingen.                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Verband materiële scope 1 en 2 projecten  | Aangezien Covalent geen aparte projectlocaties bezit is op dit moment alleen het vervoer van de medewerkers van invloed op de project-resultaten. In scope 1 de lease auto's en de eigen beheer auto's, in scope 2 de vluchten en gedeclareerde zakelijke ritten met privéauto's.                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Bijdrage aan voortgang                    | Actief deelnemen aan de klankbordbijeenkomsten die worden georganiseerd door de partners van de Duurzame Leverancier. Eveneens het verstrekken van de CO <sub>2</sub> -karakteristieken van Covalent zodat potentiële opdrachtgevers de prestaties van Covalent kunnen beoordelen.                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Verwachte opbrengsten                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Acties volgend uit de MVO-scan</li> <li>- Inzicht in de relatieve positie t.o.v. concullega's</li> <li>- Exposure als duurzame leverancier bij opdrachtgevers/partners</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Verantwoordelijke                         | Siert Saes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Budget                                    | Er is intern een project aangemaakt waar op jaarbasis in totaal 20 uren op geschreven kunnen worden. Tevens wordt jaarlijks de factuur voldaan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Status                                    | Lopend                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

## 1 Miljoen Druppels

| Onderdeel                                 | Beschrijving                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Inhoud                                    | Het project 1.000.000 druppels stelt zich tot doel om een miljoen mensen duurzamer te maken. Dit wordt gedaan door elke week een duurzame tip (De Druppel van de Week) te versturen. Dit zijn tips op zowel milieu- als sociaal gebied. Op deze manier komen de ontvangers van de Druppel van de Week telkens even in contact met duurzaamheid, met als doel om meer bewustzijn te creëren.                                         |
| Onderbouwing keuze                        | Leuk initiatief voor de transparantie en sensitiviteit voor ontwikkelingen in de markt. Het helpt bij het op de hoogte blijven van de laatste ontwikkelingen op MVO-gebied en het verkrijgen van praktische tips.                                                                                                                                                                                                                   |
| Besproken in MT                           | Goedkeuring in het partneroverleg van 27-05-2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| CO <sub>2</sub> -reductie binnen Covalent | Het initiatief draait om het realiseren van bewustwording door het geven van handige tips. Door de medewerkers bewust te maken van hun impact, wordt de weg vrijgemaakt voor reductie. Dit is echter op een indirecte manier, het is bedoeld om medewerkers intrinsiek gemotiveerd te maken.                                                                                                                                        |
| Verband materiële scope 1 en 2 projecten  | Aangezien Covalent geen aparte projectlocaties bezit is op dit moment alleen het vervoer van de medewerkers van invloed op de project-resultaten. In scope 1 de lease auto's en de eigen beheer auto's, in scope 2 de vluchten en gedeclareerde zakelijke ritten met privéauto's. Relevante druppels die aansluiten bij de CO <sub>2</sub> -emissieveroorzakers binnen deze scopes zullen intern gedeeld worden met de medewerkers. |
| Bijdrage aan voortgang                    | Er wordt een overzicht bijgehouden van alle 'Druppels'. Deze druppels worden als potentiële reductiemaatregelen beschouwd en dusdanig beoordeeld. Covalent levert actief een bijdrage door zelf 'Druppels' aan te dragen en interessante tips te delen onder de medewerkers.                                                                                                                                                        |
| Verwachte opbrengsten                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bewustwording van de medewerkers</li> <li>- Op de hoogte blijven van de laatste ontwikkelingen op CO<sub>2</sub> /MVO - gebied</li> <li>- Exposure als duurzame leverancier bij opdrachtgevers/partners</li> </ul>                                                                                                                                                                         |
| Verantwoordelijke                         | Siert Saes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Budget                                    | Er is intern een project aangemaakt waar op jaarbasis in totaal 20 uren op geschreven kunnen worden.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Status                                    | Initiatief en bijdrage beëindigd te 2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

## CleanAdvantage™ programma

| Onderdeel                                 | Beschrijving                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Inhoud                                    | De aanbieder van onze tankpas (Travelcard) heeft zich aangesloten bij het CleanAdvantage™ programma en zet zich via diverse projecten in om de CO <sub>2</sub> -uitstoot veroorzaakt door auto's geheel te compenseren.                                                                                                                                                                                                                 |
| Onderbouwing keuze                        | De CO <sub>2</sub> -uitstoot van Covalent ontstaat vooral door het brandstofverbruik ten gevolge van woon-werk en zakelijk verkeer. Dat is (nog) niet te voorkomen en daarom kiezen we voor compensatie.                                                                                                                                                                                                                                |
| Besproken in MT                           | Goedkeuring per mail aan de partners op 23-12-2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| CO <sub>2</sub> -reductie binnen Covalent | Het initiatief draait om het realiseren van bewustwording door het compenseren van CO <sub>2</sub> t.g.v. de mobiliteit van rijdende medewerkers. Door de medewerkers bewust te maken van hun impact, wordt de weg vrijgemaakt voor reductie. Dit is echter op een indirecte manier, het is bedoeld om medewerkers intrinsiek gemotiveerd te maken. Omdat het project om compensatie draait, wordt er absoluut niet direct gereduceerd. |

| Onderdeel                                   | Beschrijving                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Verband materiële scope 1, 2 en 3 projecten | Aangezien Covalent geen aparte projectlocaties bezit is op dit moment alleen het vervoer van de medewerkers van invloed op de project-resultaten. In scope 1 de lease auto's en de eigen beheer auto's, in scope 2 de vluchten en gedeclareerde zakelijke ritten met privéauto's. In scope 3 het woonwerk-verkeer van (ingehuurde) medewerkers en energiegebruik op locatie van de klant. |
| Bijdrage aan voortgang                      | In de voortgangsrapportages en energiebeoordelingen wordt stilgestaan bij de behaalde resultaten door over de voortgang te rapporteren (hoeveelheid CO <sub>2</sub> gecompenseerd).                                                                                                                                                                                                       |
| Verwachte opbrengsten                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bewustwording van de medewerkers</li> <li>- Exposure als duurzame leverancier bij opdrachtgevers/partners</li> <li>- Bijdrage aan duurzame projecten van CleanAdvantage</li> <li>- CO<sub>2</sub> compensatie</li> </ul>                                                                                                                         |
| Verantwoordelijke                           | Siert Saes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Budget                                      | De directie van Covalent heeft besloten dat wij participeren in dit initiatief door voor iedere liter brandstof een bijdrage te betalen (1,5 cent per liter benzine en 1,7 cent per liter diesel). Dit geld wordt ingezet voor de duurzame projecten waarin onze tankpasaanbieder participeert.                                                                                           |
| Status                                      | Lopend                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

## Trees for All

| Onderdeel                                   | Beschrijving                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Inhoud                                      | Ingegeven door het feit dat het lastig blijkt de CO <sub>2</sub> -emissies ten gevolge van het brandstofverbruik van rijdende consultants te verminderen, is besloten aan te sluiten bij Trees for All. Trees for All is een stichting zonder winstoogmerk die zorgt voor compensatie in een Gold Standard gecertificeerde Smart Forest Project in Bolivia. In deze geplante bossen is de hoeveelheid vastgelegde CO <sub>2</sub> door Gold Standard gemeten, gecontroleerd en gecertificeerd. |
| Onderbouwing keuze                          | De CO <sub>2</sub> -uitstoot van Covalent ontstaat vooral door het brandstofverbruik ten gevolge van woon-werk en zakelijk verkeer. Dat is (nog) niet te voorkomen en daarom kiezen we voor compensatie.                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Besproken in MT                             | Goedkeuring per mail aan de partners op 13-10-2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| CO <sub>2</sub> -reductie binnen Covalent   | Het initiatief draait om het realiseren van bewustwording door het compenseren van CO <sub>2</sub> t.g.v. de mobiliteit van rijdende medewerkers. Door de medewerkers bewust te maken van hun impact, wordt de weg vrijgemaakt voor reductie. Dit is echter op een indirecte manier, het is bedoeld om medewerkers intrinsiek gemotiveerd te maken. Omdat het project om compensatie draait, wordt er absoluut niet direct gereduceerd.                                                        |
| Verband materiële scope 1, 2 en 3 projecten | Aangezien Covalent geen aparte projectlocaties bezit is op dit moment alleen het vervoer van de medewerkers van invloed op de project-resultaten. In scope 1 de lease auto's en de eigen beheer auto's, in scope 2 de vluchten en gedeclareerde zakelijke ritten met privéauto's. In scope 3 het woonwerk-verkeer van (ingehuurde) medewerkers en energiegebruik op locatie van de klant.                                                                                                      |
| Bijdrage aan voortgang                      | In de voortgangsrapportages en energiebeoordelingen wordt stilgestaan bij de behaalde resultaten door over de voortgang te rapporteren (hoeveelheid CO <sub>2</sub> gecompenseerd).                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Verwachte opbrengsten                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bewustwording van de medewerkers</li> <li>- Exposure als duurzame leverancier bij opdrachtgevers/partners</li> <li>- Bijdrage aan duurzame projecten van Trees for All</li> <li>- CO<sub>2</sub> compensatie</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                               |
| Verantwoordelijke                           | Siert Saes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |



|        |                                              |
|--------|----------------------------------------------|
| Budget | €500 (zie factuur en bewijs van compensatie) |
| Status | Lopend                                       |

## 2.2 Ontwikkelingsprojecten

Covalent ziet juist in de samenwerking met partners en de spanwijdte van de adviesdiensten en producten enorme kansen op het gebied van duurzaam ondernemen. Covalent is actief met consultancy en producten in het complexe infra domein, zoals tunnels. Tunnels staan er om bekend ontzettend veel energie te verbruiken, vandaar onderstaand ontwikkelingsproces.

### Energiereductie Tunnels

| Onderdeel                                 | Beschrijving                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Inhoud                                    | <p>Covalent is in de persoon van Frank de Vries actief in een COB (Centrum Ondergronds Bouwen) werkgroep die doende is met het opstellen van een catalogus met daarin maatregelen voor het realiseren van een energiezuinige tunnel. Covalent is voornemens samen met haar partners dit initiatief onder de rook van de SKAO te gaan ontplooiën en verspreiden.</p> <p>Update 2017 – Frank is betrokken bij spoor 4 in het 'Icoonproject A16'</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Onderbouwing keuze                        | <p>In het ontwerp van een tunnel is ontzettend veel winst te behalen voor het milieu. Zoals de verlichting, een energieslurper. Een maatregel is: laat daglicht roosters terugkomen, maak gebruik van de natuur, een daglichtrooster zorgt ervoor dat de ogen van weggebruikers kunnen acclimatiseren aan de plotselinge verandering van lichtintensiteit bij het in en uitrijden van tunnels. Het toepassen van het daglichtrooster voorkomt dat verlichting wordt ingezet om hetzelfde effect te creëren.</p> <p>Andere energiebesparende maatregelen kunnen zijn: toepassen van reflecterend 'wit' asfalt, reflecterende coating op de muren, dimensionering van de ventilatoren, het testregime van tunneltechnische installaties, en energiebewuste noodstroomvoorzieningen.</p> <p>Juist middels het opzetten van deze maatregellijst om energiezuinigheid te bewerkstelligen, krijgt Covalent spijkers in handen om te timmeren aan CO<sub>2</sub>-reductie in de eigen invloedssfeer.</p> |
| Besproken in MT                           | Ja, partner Frank de Vries zit in de COB-werkgroep.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| CO <sub>2</sub> -reductie binnen Covalent | Geen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Verband materiële scope 1 en 2 projecten  | <p>Covalent kan als adviesbureau opdrachtgevers proberen te sturen in het maken van keuze ten behoeve van CO<sub>2</sub>-reductie. De maatregelencatalogus heeft betrekking op:</p> <p>Scope 1 – Brandstofverbruik (Tunneltechnische installaties en verwarming)</p> <p>Scope 2 – Elektriciteitsverbruik</p> <p>Buiten deze scope, maar wel relevant is dat door het slim ontwerpen van objecten kan worden bespaard op materialen en installaties.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Bijdrage aan voortgang                    | Deelname aan COB - werkgroep                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Verwachte opbrengsten                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Exposure naar, en bewustwording van opdrachtgevers</li> <li>- Lager energieverbruik van tunnels</li> <li>- Maatregelencatalogus</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |



|                   |                                                                                                                                                   |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Verantwoordelijke | Siert Saes / Frank de Vries                                                                                                                       |
| Budget            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Frank neemt deel aan COB-bijeenkomsten</li> <li>- Siert zorgt voor afstemming en verspreiding</li> </ul> |
| Status            | Project beëindigd te 2018                                                                                                                         |

## Hinderarm renoveren en digitaal aantonen

| Onderdeel                                 | Beschrijving                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Inhoud                                    | Covalent is in de persoon van Ronald Gram actief in een COB (Centrum Ondergronds Bouwen) werkgroep die doende is met het onderzoeken van de toepassing van innovaties op een velerlei aspecten (waaronder duurzaamheid) in de grote renovatieopgave van tunnels die Nederland staat te wachten. De resultaten van de eerdere actieve bijdrage aan de 'Maatregelencatalogus Energiereductie Tunnels' is hierbij randvoorwaardelijk. Covalent is voornemens samen met haar partners dit initiatief onder de rook van de SKAO te gaan ontplooien en verspreiden.                                                                                                                                                                                                                                       |
| Onderbouwing keuze                        | <p>In het ontwerp van een tunnel is ontzettend veel winst te behalen voor het milieu. Zo ook in de realisatie van tunnelprojecten (en renovaties). In dit initiatief wordt er up- en downstream gekeken op welke wijze het realisatieproces kan worden geoptimaliseerd. Speciale aandacht gaat uit naar duurzaamheid.</p> <p>Hoe kan virtualisatie en digitale aantoning helpen in het verminderen van het energieverbruik op locatie? En hoe kunnen voertuigverliesuren, extra CO<sub>2</sub>-uitstoot t.g.v. omreisbewegingen worden voorkomen door projecten sneller te laten verlopen.</p> <p>Juist middels het participeren in deze werkgroep om duurzaamheid te bewerkstelligen, krijgt Covalent spijkers in handen om te timmeren aan CO<sub>2</sub>-reductie in de eigen invloedssfeer.</p> |
| Besproken in MT                           | Ja, partner Ronald Gram zit in de COB-werkgroep. Tevens goedkeuring in directiebeoordeling 13-3-2019.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| CO <sub>2</sub> -reductie binnen Covalent | Geen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Verband materiële scope 1 en 2 projecten  | <p>Covalent kan als adviesbureau opdrachtgevers proberen te sturen in het maken van keuze ten behoeve van CO<sub>2</sub>-reductie. Dit initiatief heeft betrekking op:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Scope 1 – Brandstofverbruik (Tunneltechnische installaties en verwarming)</li> <li>- Scope 2 – Elektriciteitsverbruik (minder fysiek testen bijvoorbeeld)</li> <li>- Scope 3 – Minder omreisbewegingen van tunnelgebruikers</li> </ul> <p>Buiten deze scope, maar wel relevant is dat door het slim ontwerpen van objecten kan worden bespaard op materialen, installaties en realisatie.</p>                                                                                                                                                                                   |
| Bijdrage aan voortgang                    | Deelname aan COB - werkgroep                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Verwachte opbrengsten                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Exposure naar, en bewustwording van opdrachtgevers</li> <li>- Lager energieverbruik van tunnels</li> <li>- Duurzamer renovatieproces van tunnels (in de brede zin)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Verantwoordelijke                         | Siert Saes / Ronald Gram                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Budget                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ronald neemt deel aan COB-bijeenkomsten (gereduceerd tarief)</li> <li>- Frank de Vries en Arjan Neef zetten in 2019 beide 50 uur in</li> <li>- Siert zorgt voor afstemming en verspreiding</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Status                                    | Lopend                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

## 2.3 Passieve deelname aan initiatieven

Zoals aangegeven wordt gestart met het verkrijgen van bewustwording in de organisatie, maar we zitten niet stil. Zo wordt er actief gekeken naar initiatieven die om ons heen ontplooid worden. Dit gebeurt door deel nemen aan verschillende werkgroepen binnen de branchevereniging COB (Centrum Ondergronds Bouwen), zoals de werkgroep Duurzaamheid en Beheer en Onderhoud.

### Opzetten business case

Een aantal keteninitiatieven zijn in de beoordeling aangemerkt als interessant, maar moeten eerst worden onderzocht op haalbaarheid. Covalent heeft een aantal initiatieven aangewezen om middels het opstellen van business cases te achterhalen of het initiatief toegevoegde waarde biedt in het behalen van de ambities.

### Bewust en verantwoord energieverbruik

| Onderdeel                                 | Beschrijving                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Inhoud                                    | Onderdeel van Will2Sustain, gericht op hulp bij het vaststellen van reële brandstofbesparingen (Bewustwording/ enquête, monitoring en kennis)                                                                                                                                                |
| Onderbouwing keuze                        | Om werkzaamheden uit te kunnen voeren is het noodzakelijk dat consultants van Covalent zich kunnen verplaatsen. Om inzichtelijk te maken hoe energiezuinig de medewerkers rijden, zou het aansluiten bij dit initiatief waardevol kunnen zijn.                                               |
| CO <sub>2</sub> -reductie binnen Covalent | Ook al valt het buiten scope 1 en 2, in de business case wordt het woon-werk verkeer ook meegenomen. Iedere medewerker wordt gelijk behandeld, of er nu bij een klant wordt gewerkt of op kantoor. Dit draagt eveneens bij aan het reduceren van de CO <sub>2</sub> -emissies uit brandstof. |
| Verband materiële scope 1 en 2 projecten  | Aangezien Covalent geen aparte projectlocaties bezit is op dit moment alleen het vervoer van de medewerkers van invloed op de project-resultaten. In scope 1 de lease auto's en de eigen beheer auto's, in scope 2 de vluchten en gedeclareerde zakelijke ritten met privéauto's.            |
| Verwachte opbrengsten                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lager brandstofverbruik en daardoor een kleinere CO<sub>2</sub>-emissie</li> <li>- Bewustwording onder de medewerkers</li> </ul>                                                                                                                    |
| Verantwoordelijke                         | Siert Saes                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Budget                                    | 8 uur per business case beschikbaar voor onderzoeken mogelijkheden                                                                                                                                                                                                                           |

### Mogelijkheden Condor

| Onderdeel          | Beschrijving                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Inhoud             | Condor is het asset management informatiesysteem dat ontwikkeld is door Covalent. Enkele relevante initiatieven die aansluiten bij de processen van beheer en onderhoud die Condor ondersteunt, zullen worden onderzocht.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Onderbouwing keuze | <ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>Breeam</u><br/>Relevant voor Condor, onderzoeken of de klantvraag er is. Kan mooie exposure opleveren voor het product.</li> <li>- <u>Warmtewinst in Beeld</u><br/>Relevant voor Condor, onderzoeken of de klantvraag er is. Kan mooie exposure opleveren voor het product.</li> <li>- <u>Werkgroep Duurzame gebouw-automatisering</u><br/>Relevant voor Condor, onderzoeken of de klantvraag er is. Kan mooie exposure opleveren voor het product.</li> </ul> |

|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CO <sub>2</sub> -reductie binnen Covalent | Geen                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Verband materiële scope 1 en 2 projecten  | Covalent kan als software-ontwikkelaar opdrachtgevers proberen te sturen in het maken van keuze ten behoeve van CO <sub>2</sub> -reductie. Condor kan dan betrekking hebben op:<br>Scope 1 – Brandstofverbruik (installaties en verwarming)<br>Scope 2 – Elektriciteitsverbruik |
| Verwachte opbrengsten                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Exposure naar, en bewustwording van opdrachtgevers</li> <li>- Lager energieverbruik assets</li> <li>- Geoptimaliseerde beheer en onderhoudsprocessen</li> </ul>                                                                        |
| Verantwoordelijke                         | Siert Saes                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Budget                                    | 8 uur per business case beschikbaar voor onderzoeken mogelijkheden                                                                                                                                                                                                              |

## Het nieuwe rijden

| Onderdeel                                 | Beschrijving                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Inhoud                                    | Het programma Het Nieuwe Rijden heeft tot doel heeft om automobilisten, beroepschauffeurs en wagenparkbeheerders aan te zetten tot een energie-efficiënter aankoop-, reis- en rijgedrag.                                                                                                      |
| Onderbouwing keuze                        | Interessant omdat de scope verder reikt dan de 'Professionele rijder'. Covalent heeft bepaalde kilometers nodig als middel om zijn werk uit te kunnen voeren. Cursus heeft ook effect op privé gebruik auto van medewerkers.                                                                  |
| CO <sub>2</sub> -reductie binnen Covalent | Ook al valt het buiten scope 1 en 2, in de business case wordt het woon-werk verkeer ook meegenomen. Iedere medewerkers wordt gelijk behandeld, of er nu bij een klant wordt gewerkt of op kantoor. Dit draagt eveneens bij aan het reduceren van de CO <sub>2</sub> -emissies uit brandstof. |
| Verband materiële scope 1 en 2 projecten  | Aangezien Covalent geen aparte projectlocaties bezit is op dit moment alleen het vervoer van de medewerkers van invloed op de project-resultaten. In scope 1 de lease auto's en de eigen beheer auto's, in scope 2 de vluchten en gedeclareerde zakelijke ritten met privéauto's.             |
| Verwachte opbrengsten                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lager brandstofverbruik en daardoor een kleinere CO<sub>2</sub>-emissie</li> <li>- Bewustwording onder de medewerkers</li> </ul>                                                                                                                     |
| Verantwoordelijke                         | Siert Saes                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Budget                                    | 8 uur per business case beschikbaar voor onderzoeken mogelijkheden                                                                                                                                                                                                                            |

## Sustainability challenge

| Onderdeel                                 | Beschrijving                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Inhoud                                    | Voor grote organisaties een 'duurzaamheidsprobleem' laten oplossen door young professionals vanuit een multidisciplinaire benadering.                              |
| Onderbouwing keuze                        | Onderzoek of Siert in het kader van zijn PDEng hier interessante info kan ophalen voor Covalent. Juist door de sterke verbinding tussen duurzaamheid en business.  |
| CO <sub>2</sub> -reductie binnen Covalent | Geen                                                                                                                                                               |
| Verband materiële scope 1 en 2 projecten  | Vooralsnog onbekend                                                                                                                                                |
| Verwachte opbrengsten                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ontwikkeling van medewerkers</li> <li>- Op de hoogte blijven van ontwikkelingen op CO<sub>2</sub> /MVO -gebied</li> </ul> |

|                   |                                                                                                                                                                                    |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Exposure als duurzame leverancier bij opdrachtgevers/partners</li> <li>- Leggen van verbinding tussen duurzaamheid en business</li> </ul> |
| Verantwoordelijke | Siert Saes                                                                                                                                                                         |
| Budget            | 8 uur per business case beschikbaar voor onderzoeken mogelijkheden                                                                                                                 |

## Tacide kennis

| Onderdeel                                 | Beschrijving                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Inhoud                                    | Het project richt zich op het maximaal benutten van competenties van mensen, organisatie en het sturen op duurzaam gedrag. Hierdoor worden mensen geprikkeld; eigen inbreng zorgt voor intrinsieke motivatie. Hun eigen inbreng toont de verborgen (tacide) kennis, welke tot op heden niet beschikbaar was. Er ontstaat een nieuw leiderschap waarin een ieder zijn inbreng toont en deze inbreng coherent wordt met het organisme organisatie. Kerndoel zal zijn nieuwe innovatieve verdeling van kerntaken en bevorderen van de zelfredzaamheid van medewerkers. Het geheel met inachtneming van veilig, gezond werken met een zo min mogelijke milieu belasting, met als einddoel de CO <sub>2</sub> neutrale organisatie. |
| Onderbouwing keuze                        | Past bij Covalent. Het project richt zich op het maximaal benutten van competenties van mensen, organisatie en het sturen op duurzaam gedrag. Hierdoor worden mensen geprikkeld; eigen inbreng zorgt voor intrinsieke motivatie.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| CO <sub>2</sub> -reductie binnen Covalent | Het initiatief draait om het realiseren van bewustwording door het geven van handige tips. Door de medewerkers bewust te maken van hun impact, wordt de weg vrijgemaakt voor reductie. Dit is echter op een indirecte manier, het is bedoeld om medewerkers intrinsiek gemotiveerd te maken.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Verband materiële scope 1 en 2 projecten  | Vooralsnog onbekend                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Verwachte opbrengsten                     | Ontwikkeling van bewustwording onder de medewerkers                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Verantwoordelijke                         | Siert Saes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Budget                                    | 8 uur per business case beschikbaar voor onderzoeken mogelijkheden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

## 2.4 Volgen

Een aantal keteninitiatieven bieden op de korte termijn geen reële bijdrage aan de bedrijfsvoering van Covalent. Ze zijn echter wel dusdanig interessant dat is besloten de initiatieven te volgen. Mocht Covalent als organisatie veranderen, of mochten de initiatieven zich verder ontwikkelen, dan kan ervoor worden gekozen actief te participeren in de initiatieven of de haalbaarheid te onderzoeken.

Van de groep keteninitiatieven wordt geen documentatie bijgehouden, maar twee jaarlijks wordt geïndiceerd of er veranderingen zijn opgetreden in de context van Covalent of het initiatief. De initiatieven die gevolgd worden, inclusief de keuze die daaraan ten grondslag ligt, zijn te vinden in bijlage A.

## Bijlage A – Relevante initiatieven

| Nr  | Domein    | Naam initiatief                                              | Opmerking                                                                                                                                                   | Actie                   |
|-----|-----------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| 6   | Energie   | <u>1 miljoen druppels</u>                                    | Leuk initiatief voor de transparantie en sensitiviteit voor ontwikkelingen in de markt/lijst bijhouden.                                                     | Actieve Deelname        |
| 23  | Materiaal | <u>Aanpak Duurzaam GWW</u>                                   | Gericht op reductie van grondstoffen en materialen                                                                                                          | Volgen                  |
| 40  | Transport | <u>Band op spanning</u>                                      | Kan worden gezien als onderdeel van het 'Nieuwe Rijden'                                                                                                     | Volgen                  |
| 2   | Energie   | <u>bewust en verantwoord energieverbruik</u>                 | Onderdeel van Will2Sustain, gericht op hulp bij het vaststellen van reële brandstofbesparingen (Bewustwording/enquête, monitoring en kennis)                | Business case opstellen |
| 69  | Energie   | <u>Breeam</u>                                                | Relevant voor Condor, onderzoeken of de klantvraag er is. Kan mooie exposure opleveren voor het product.                                                    | Business case opstellen |
| 97  | Energie   | <u>CO2-Footprint bepaling Vennoten</u>                       | Interessant om te onderzoeken op het moment dat we intern professioneler omgaan met duurzaamheid                                                            | Volgen                  |
| 127 | Energie   | <u>DCIM - Data Center Infrastructure (Energy) Management</u> | Relevant voor Software Ontwikkeling en interessant om mee te nemen in adviesklussen naar klanten wat te doen met hosting.                                   | Volgen                  |
| 155 | Materiaal | <u>Detectielussen geen zaagmachine</u>                       | Goed om kennis van te nemen voor Complex infra advies                                                                                                       | Volgen                  |
| 170 | Transport | <u>Driver portal VVCR en Leaseplan</u>                       | Zoeken naar tooltjes heeft geen prioriteit, eerst moeten de processen kloppen.                                                                              | Volgen                  |
| 192 | Energie   | <u>Duurzaam pand</u>                                         | Inventarisatie optimalisatie reeds vastgelegd in een energielabel door de VEH (verhuurder)                                                                  | Volgen                  |
| 19  | Energie   | <u>Duurzame Leverancier</u>                                  | Goede opstap, biedt hulp bij het professionaliseren van Covalent als duurzame organisatie. Het netwerk en de exposure wordt gezien als meerwaarde.          | Actieve Deelname        |
| 229 | Transport | <u>Duurzame mobiliteit</u>                                   | Low car diet, gaat over de bewustwording van medewerkers hoe ze reizen. Op dit moment lijkt de schaalgrootte van het initiatief niet te passen bij Covalent | Volgen                  |
| 232 | Transport | <u>eCoMove</u>                                               | Goede achtergrond in het advieswerk van Covalent in de complexe infra. IoT in de infra.                                                                     | Volgen                  |
| 230 | Transport | <u>E-driver</u>                                              | Voor veiliger rijden, schoner en zuiniger. Lijkt op de diensten die leasemaatschappijen ook al bieden                                                       | Volgen                  |

|     |           |                                                               |                                                                                                                                                                                                                             |                                     |
|-----|-----------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 272 | Transport | <u>GPS-Buddy</u>                                              | Interessant in het kader van realtime monitoring van brandstofverbruik, Covalent is op dit moment te klein voor deze tool                                                                                                   | Volgen                              |
| 289 | Transport | <u>Green Driver Challenge</u>                                 | Niet relevant voor een bedrijf zonder transport als hoofdtak.                                                                                                                                                               | Volgen                              |
| 306 | Transport | <u>Het Nieuwe Rijden</u>                                      | Interessant omdat de scope verder reikt dan de 'Professionele rijder'. Covalent heeft bepaalde kilometers nodig als middel om zijn werk uit te kunnen voeren. Cursus heeft ook effect op prive gebruik auto van medewerkers | Business case opstellen             |
| 319 | Energie   | <u>Initiatief CO2-Management software-optimalisatie</u>       | Op dit moment is de organisatie nog niet zo ver dat tools benodigd zijn voor het helpen met CO2 management                                                                                                                  | Volgen                              |
| 377 | Energie   | <u>Ketenoptimalisatie - en integratie m.b.v. automatis</u>    | Condor, eenmalig invoeren van data leidt tot besparing in energiegebruik.                                                                                                                                                   | Volgen                              |
| 417 | Transport | <u>Minder gebruik (lease) auto meer gebruik OV</u>            | Low car diet, gaat over de bewustwording van medewerkers hoe ze reizen. Op dit moment lijkt de schaalgrootte van het initiatief niet te passen bij Covalent, wellicht zelf opzetten in kleinere vorm.                       | Volgen                              |
| 428 | Energie   | <u>MVO-scan</u>                                               | Covalent heeft de ambitie verder te kijken dan alleen duurzaamheid, vandaar dat er een scan gaat worden uitgevoerd om daar verbetermogelijkheden op te halen.                                                               | Actieve Deelname (onderdeel van 19) |
| 431 | Energie   | <u>Nederland CO2 Neutraal</u>                                 | Het lijkt een groot 'popiejopie' karakter te hebben en deelname is voor onze kleine organisatie erg prijzig. Inspirerende praatjes door BN'ers en netwerken.                                                                | Volgen                              |
| 24  | Transport | <u>Nextbike: introductie van deelfietsen in Nederland</u>     | Gezien werkzaamheden van en opbouw van de organisatie past het op dit moment niet.                                                                                                                                          | Volgen                              |
| 493 | Energie   | <u>Open Smart Grid Platform &amp; Powermatcher</u>            | Condor, het sluit aan op IBOR en maakt daarmee het domein van de energiemarkt beschikbaar als markt voor Covalent.                                                                                                          | Volgen                              |
| 536 | Transport | <u>Prodrive</u>                                               | Initiatief is interessant maar schaalgrootte past niet bij Covalent, hier is e.e.a. inzichtelijk en overzichtelijk.                                                                                                         | Volgen                              |
| 30  | Transport | <u>Railforum</u>                                              | In het geval Covalent 'spoorse' opdrachten gaat uitvoeren kan dit initiatief een grote meerwaarde bieden.                                                                                                                   | Volgen                              |
| 551 | Transport | <u>Reductie van brandstofverbruik en emissies in de keten</u> | Generiek concept, scope past niet bij Covalent                                                                                                                                                                              | Volgen                              |

|     |           |                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                  |                         |
|-----|-----------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| 557 | Energie   | <u>Rittal BV lid van Dutch Datacenter Association</u> | Relevant voor Software Ontwikkeling en interessant om mee te nemen in adviesklussen naar klanten wat te doen met hosting.                                                                                                                        | Volgen                  |
| 387 | Transport | <u>Slim werken slim reizen</u>                        | Aansluiten bij een groot initiatief om de verkeersdruk in grote steden te verminderen. De 'losse poppetjes' van Covalent kunnen hier echter geen significante bijdrage aan leveren.                                                              | Volgen                  |
| 4   | Energie   | <u>Sturen op CO 2</u>                                 | Passend initiatief, lijkt echter niet te passen bij scope werkzaamheden van Covalent                                                                                                                                                             | Volgen                  |
| 31  | Energie   | <u>Sustainability Challenge</u>                       | Voor grote organisaties een 'probleem' laten oplossen door young professionals. Onderzoek of Siert in het kader van zijn PDEng hier interessante info kan ophalen voor Covalent. Juist door de sterke verbinding tussen duurzaamheid en business | Business case opstellen |
| 678 | Energie   | <u>SWID's ontsluiten via internet</u>                 | Seinwezeninstallatiedossiers, Ontwikkelingen volgen vanwege raakvlakken met het product WKI van Covalent                                                                                                                                         | Volgen                  |
| 325 | Energie   | <u>Tacide kennis</u>                                  | Past bij Covalent. Het project richt zich op het maximaal benutten van competenties van mensen, organisatie en het sturen op duurzaam gedrag. Hierdoor worden mensen geprikkeld; eigen inbreng zorgt voor intrinsieke motivatie.                 | Business case opstellen |
| 693 | Transport | <u>U15 (www.u15.nl)</u>                               | Aansluiten bij een groot initiatief om de verkeersdruk in grote steden te verminderen. De 'losse poppetjes' van Covalent kunnen hier echter geen significante bijdrage aan leveren.                                                              | Volgen                  |
| 718 | Energie   | <u>Warmtewinst in Beeld</u>                           | Relevant voor Condor, onderzoeken of de klantvraag er is. Kan mooie exposure opleveren voor het product.                                                                                                                                         | Business case opstellen |
| 722 | Energie   | <u>Werkgroep Duurzame gebouw-automatisering</u>       | Relevant voor Condor, onderzoeken of de klantvraag er is. Kan mooie exposure opleveren voor het product.                                                                                                                                         | Business case opstellen |



